

Таким образом, вследствие чрезвычайных факторов, вызванных войной и потребностями военного времени, происходит уменьшение доли мужского труда в сельском хозяйстве, восполнить который должны были женщины, старики и дети. Роль молодых людей в деревне в данный период была значительной, что отражалось в трудовом порыве, желании помочь стране.

Мотревич В. П.¹

СОВХОЗЫ УРАЛА НАКАНУНЕ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ (ВЕДОМСТВЕННАЯ ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ НАПРАВЛЕНИЕ)²

В статье на основе архивных и опубликованных материалов исследована сложившаяся в СССР к началу 1940-х гг. система управления советскими хозяйствами. Определена ведомственная принадлежность совхозов республик и областей Уральского региона, определено их производственное направление, приведен список советских хозяйств в республиках и областях Урала.

Ключевые слова: СССР, Урал, совхозы, управления, тресты.

В 1930-е гг. в Союзе ССР шло интенсивное совхозное строительство. В результате его в начале 1941 г. в СССР насчитывалось 4167 совхозов. Истории совхозного строительства в СССР посвящен ряд крупных научных трудов². Что же касается уральских совхозов, то данная проблема оказалась вне поля зрения исследователей, в настоящее время ей посвящено всего несколько публикаций мелких форм³. В ходе совхозного строительства в СССР неоднократно менялась система управления совхозной системой. Именно организация системы управления сельским хозяйством являлась одной из важнейших проблем совхозного строительства, которую в СССР пытались решить на протяжении всей его истории.

¹Мотревич Владимир Павлович, доктор исторических наук, профессор, Уральский государственный юридический университет, Россия, г. Екатеринбург, vladimir.motrevich@mail.ru.

²Зеленин И. Е. Совхозы СССР в годы довоенных пятилеток 1928 – 1941. М.: Наука, 1982; Зеленин И. Е. Совхозы СССР (1941–1945). М.: Наука, 1969; История советского крестьянства. Крестьянство накануне и в годы Великой Отечественной войны (1938–1945). Т. 3. М., 1987; и др.

³Корнилов Г. Е., Трифонов А. Н. Совхозное производство на Урале накануне Великой Отечественной войны (1938 – 1941 гг.) // Совхозы Урала в период социализма (1938 – 1985 гг.). Свердловск: УНЦ АН СССР, 1986. С. 64 – 78; Мотревич В. П. Совхозы Урала в период Великой Отечественной войны // Урал в период Великой Отечественной войны (1941 – 1945 гг.). Свердловск: УНЦ АН СССР, 1985. С. 145 – 161; Мотревич В. П. Совхозное строительство на Урале в переходный период (историография проблемы) // Великий Октябрь и социалистическое строительство на Урале и в Сибири в переходный период. Тюмень: ТГУ, 1987. С. 128 – 131; Степанов В. В. Совхозы Урала в отечественной историографии // Аграрный вестник Урала. 2013. № 9 (115). С. 61 – 66.

Система управления сельским хозяйством складывалась в СССР с самого начала создания советского государства. Декретом Второго Всероссийского съезда Советов 26 октября 1917 г. был образован Народный комиссариат земледелия (Наркомзем РСФСР). В декабре 1929 г. был образован объединенный Наркомат земледелия СССР. В октябре 1932 г. НКЗ СССР был разукрупнен: из него выделили Наркомат совхозов СССР. Новый наркомат стал единым союзным органом по руководству совхозным строительством в стране. В союзных республиках была установлена система его уполномоченных с соответствующим аппаратом управления. Таким образом, при СНК РСФСР стало существовать Управление уполномоченного Наркомата совхозов СССР.

В результате всех преобразований к началу Великой Отечественной войны основными владельцами совхозов в Советском Союзе являлись Наркомат совхозов СССР, Наркомат пищевой промышленности СССР, Наркомат мясомолочной промышленности СССР и Тресты пригородных хозяйств. Из 4167 совхозов 2214 находилось в ведении Наркомата совхозов СССР, 627 совхозов подчинялись НКПП СССР, 273 совхозов – НКММП СССР и 712 совхозов были относились к республиканским и областным Трестам пригородных хозяйств (табл. №1). Кроме того, 72 совхоза подчинялись Наркомвнешторгу СССР и 14 совхозов – Наркомату текстильной промышленности СССР. Остальные советские хозяйства находились в ведении других наркоматов¹.

Таблица 1

Ведомственная принадлежность совхозов в 1941 гг. (на начало года)

Республика, область	Совхозы всех систем	в том числе:			
		Наркомат совхозов СССР	НКПП СССР	НКММП СССР	Трест пригородных хозяйств
Башкирская	57	41	2	-	12
Удмуртская	15	7	-	-	-
Молотовская	29	11	1	-	17
Свердловская	51	21	-	-	30
Челябинская	93	74	2	3	-
Чкаловская	85	67	5	1	9
Урал	330	221	10	4	68
РСФСР	2643	1534	284	231	485
СССР	4027	2214	627	273	712

Источник: РГАЭ. Ф. 1562. Оп. 323. Д. 185. Лл.1 – 17.

Наркомат совхозов СССР осуществлял руководство советскими хозяйствами через производственно-территориальные управления – тресты. Тресты объединяли совхозы одного производственного направления, расположенные на территории края или области. Трестирование совхозов активно велось в

¹Российский государственный архив экономики (далее – РГАЭ). Ф. 1562. Оп. 323. Д. 185. Лл.1–17.

1933–1934 гг., однако затем в 1935 г. почти все они были ликвидированы как лишнее промежуточное управленческое звено. Тресты заменили управлениями, однако те оказались слишком громоздкими. Поэтому в 1938 г. в структуре Наркомата совхозов СССР были созданы 15 трестов, а в 1940 г. еще 135 трестов¹.

Расположенные на территории России специализированные управления подчинялись Наркомату зерновых и животноводческих совхозов РСФСР. Союзно-республиканский Наркомат зерновых и животноводческих совхозов РСФСР был образован в октябре 1936 г. При этом аппарат Управления уполномоченного Наркомата совхозов СССР при СНК РСФСР был ликвидирован, а подведомственные ему совхозы переданы Наркомату зерновых и животноводческих совхозов РСФСР. На этот новый наркомат возлагалось руководство производственной и финансово-хозяйственной деятельностью управлений и трестов совхозов на территории России.

В ведении Наркомата зерновых и животноводческих совхозов РСФСР находились самостоятельные территориально-отраслевые управления на правах главных управлений. В январе 1937 г. было создано 12 таких управлений. Это Управление молочно-мясных совхозов Севера; Управление молочно-мясных совхозов центральных районов; Управление свиновхозов Юго-Востока; Управление свиновхозов северо-западных районов; Управление зерновхозов Юга; Управление молочно-мясных совхозов Юга; Управление зерновхозов Поволжья и Сибири; Управления молмясовхозов Поволжья; Управления молмясовхозов Сибири и Востока; Управление свиновхозов Сибири и Востока; Управление свиновхозов Поволжья; Управление овцесовхозов.

Однако такая структура существовала недолго. Уже 5 июля 1939 г. в связи с реорганизацией аппарата Наркомата зерновых и животноводческих совхозов РСФСР 6 его управлений были ликвидированы, а их функции переданы трем новым управлениям. За счет объединения производственно-территориальных Управлений молочно-мясных совхозов Центра и молочно-мясных совхозов Севера было образовано Управление молочно-мясных совхозов центральных и северных районов. Путем объединения Управлений свиноводческих совхозов северо-западных и юго-восточных районов было образовано Управление свиноводческих совхозов Центра и Юго-Востока. На базе Управления зерновхозов Юга и Управления молочно-мясных совхозов Юга было создано Управление зерновых и молочно-мясных совхозов Юга.

Однако и эта реорганизация оказалась недолговечной. В 1940 г. в связи с очередной реорганизацией Наркомата зерновых и животноводческих совхозов РСФСР 8 его управлений были ликвидированы, а их функции переданы новым управлениям. Единственно оставшимся оказалось Управление свиновхозов Поволжья. Оно было ликвидировано только в марте 1946 г. в связи с упразднением самого Наркомата зерновых и животноводческих совхозов РСФСР. В марте 1940 г. Наркомат зерновых и животноводческих совхозов РСФСР был подвергнут очередной реорганизации и в нем были созданы 5 новых управле-

¹Зеленин И. Е. Совхозы СССР в годы довоенных пятилеток 1928–1941. С. 116.

ний. Среди них – Управление овощных совхозов, которое в 1942 г. было реорганизовано в Главное управление овощесеменоводческих и овощных совхозов. На него возлагалось оперативное руководство подведомственными трестами и совхозами, разработка планов производства семян овощебахчевых культур, кормовых корнеплодов и продукции других отраслей сельского хозяйства, организация снабжения совхозов средствами производства и материалами и сбыта продукции. Было создано Управление молочных совхозов Поволжья и Востока, на которое возлагалось руководство производственной и финансовой деятельностью молочных, мясных и овцеводческих совхозов. Были образованы также Управление зерновых совхозов, Управление свиноводческих совхозов Центра и Управление молочных совхозов Центра.

Одновременно из состава Наркомата зерновых и животноводческих совхозов РСФСР в Наркомат совхозов СССР были переданы племенные совхозы (крупного рогатого скота, свиноводческие и овцеводческие) и овощные совхозы. В непосредственном ведении Наркомата зерновых и животноводческих совхозов РСФСР остался республиканский трест совхозов технических культур и конторы «Россовхозснаб», «Россовхозтранс» и «Россовхозсбыт откорм». Их функции были строго определены. Так, например, республиканская контора «Россовхозтранс» обслуживала автотранспортом совхозы, в ее ведении находились автобазы, передвижные ремонтные мастерские. Кроме того, в ведении Наркомата зерновых и животноводческих совхозов РСФСР находились ветбаклаборатории, ремонтные мастерские, школы механизации и техникумы.

Необходимо отметить, что самым первым из Управлений стало образованное в 1934 г. в составе НКЗ РСФСР Управление птицеводческих совхозов. В 1939 г. оно было передано Наркомату зерновых и животноводческих совхозов РСФСР. После ликвидации этого Наркомата существовало в составе различных наркоматов и министерств вплоть до 1955 г. В 1938 г. в ведении НКЗ РСФСР было образовано Управление совхозов трестов пригородных хозяйств для превращения совхозов в образцовые сельскохозяйственные предприятия по снабжению крупных промышленных центров овощами, мясом и молоком. В 1940 г. руководство совхозами было передано совнаркомам АССР, исполкомам краевых и областных советов депутатов трудящихся и одновременно Наркомату зерновых и животноводческих совхозов РСФСР. На следующий год Управление совхозов трестов пригородных хозяйств было преобразовано в Управление пригородными совхозами.

Наркомат зерновых и животноводческих совхозов РСФСР руководил совхозами или непосредственно, или через республиканские, краевые и областные тресты совхозов. Так, по состоянию на март 1940 г. на Урале в подчинении Наркомата зерновых и животноводческих совхозов РСФСР насчитывалось 11 трестов. Среди них – Трест зерновых и семеноводческих совхозов БАССР, Трест молочных совхозов БАССР, Трест животноводческих совхозов Свердловской области, Трест овцеводческих и мясных совхозов Чкаловской области, Трест молочных совхозов Чкаловской области, Трест животноводческих и свиноводческих совхозов УАССР, Трест свиноводческих совхозов БАССР, Трест

свиноводческих совхозов Чкаловской области, Трест овощных совхозов Свердловской области, Трест овощных и свиноводческих совхозов Молотовской области. Следует отметить, что данные тресты были небольшими и излишне специализированными. Так, Трест овощных и семеноводческих совхозов Молотовской области включал в себя 9 советских хозяйств, а Трест овощных совхозов Свердловской области всего 3 хозяйств. К тому же на территории одной области часто находились советские хозяйства разных трестов, которые между собой не были связаны. Так, в Башкирии, совхозы системы Наркомата зерновых и животноводческих совхозов РСФСР объединялись в три треста: молочных (14 совхозов), зерновых (15 совхозов) и свиноводческих (9 совхозов) хозяйств. В Чкаловской области было даже 4 треста: зерновых, свиноводческих, молочных и мясных хозяйств. Были и обратные примеры. В 1942 г. Уральский конетрест объединял 17 конных заводов, расположенных в Кустанайской, Молотовской, Свердловской, Челябинской областях и Башкирии.¹ В результате оперативное руководство совхозами со стороны треста было затруднено из-за их разбросанности на огромной территории.

На Урале большая часть совхозов подчинялась Наркомату совхозов СССР. По состоянию на март 1940 г. в составе Управления зерносовхозов Наркомата зерновых и животноводческих совхозов РСФСР находились тресты Куйбышевской, Саратовской, Воронежской, Чкаловской областей и Башкирии. Трест зерновых и семеноводческих совхозов Чкаловской области включал 19 хозяйств, аналогичный трест в Башкирии – 15 совхозов. Ряд хозяйств десяти областей РСФСР подчинялся трестам Управления молочных совхозов Поволжья и Востока. Среди них – Трест молочных совхозов БАССР, Трест животноводческих совхозов Свердловской области, Трест овцеводческих и мясных совхозов Чкаловской области и Трест молочных совхозов Чкаловской области. К Управлению свиноводческих совхозов Центра относился Трест животноводческих и свиноводческих совхозов Удмуртии. К Управлению свиноводческих совхозов Поволжья – Трест свиноводческих совхозов БАССР и Трест свиноводческих совхозов Чкаловской области. К Управлению овощных совхозов – Трест овощных и свиноводческих совхозов Молотовской области и Трест овощных совхозов Свердловской области.

По производственному направлению советские хозяйства весьма существенно различались. Были зерновые, свекловичные, хлопковые, плодовые, овощные, картофельные, табачные и махорочные, чайные, эфиромасличные, каучуконосные, хмелеводческие, мясные и мясомолочные, свиноводческие, овцеводческие, коневодческие, оленеводческие, птицеводческие, звероводческие и кролиководческие, шелководческие и другие совхозы. На Урале больше всего советских хозяйств относилось к трестам пригородного хозяйства, много было мясомолочных, свиноводческих и зерновых хозяйств (табл. № 2). В начале 1941 г. на Урале существовало 330 советских хозяйств. Из них в Чкаловской области было 85 совхозов, в том числе 13 союзного и 72 республиканского подчинения. Предприятиями союзного подчинения были совхозы

¹РГАЭ. Ф. 1562. Оп. 323. Д. 185. Лл. 1–26.

«Бреды», «Овцевод», «Им. Чкалова», «Ключевской», «Дубовский», «Красная долина», «Турай», «Акжарский», «Им. Свердлова», «Геберлинский» и конесовхозы №№ 24, 25, 28.

Совхозы республиканского подчинения в области делились на зерновые, мясные, молочные, свиноводческие и овцеводческие. К зерновым хозяйствам Треста зерновых и семеноводческих совхозов Чкаловской области относились совхозы «Каинды-Кумакский», «Им. Чкалова», «Халиловский», «Им. Электроставода», «Понамаревский», «Маяк», «Им. Известий ВЦИК», «Чебеньковский», «Им. Молотова», «Им. Кирова», «Волжская коммуна», «Сарайгирский», «Магнитострой», «Оренбургский», «Платовский», «Им. Войкова», «Им. Сталина», «Красная житница», «Красное казачество». Мясными хозяйствами были совхозы «Им. Р. Люксембург», «Им. Цвиллинга», «Им. Сталина», «Уральский», «Им. Димитрова», «Кваркенский».

Таблица 2

Производственная направленность совхозов в 1941 гг. (на начало года)

Республика, область	Зерновые	Овощные	Мясомолочные	Свиноводческие	Коневодческие	Пригородное хозяйство
Башкирская	15	-	13	9	3	12
Удмуртская	1	-	1	5	-	7
Молотовская	2	4	-	-	4	17
Свердловская	-	3	11	6	-	30
Челябинская	23	3	24	15	6	14
Чкаловская	19	-	30	7	3	9
Урал	60	10	79	42	16	89
РСФСР	312	59	580	505	78	488
СССР	476	60	875	666	125	723

Источник: РГАЭ. Ф. 1562. Оп. 323. Д. 185. Лл. 25, 26.

К молочным хозяйствам относились 23 совхоза: «Им. ОГПУ», «Им. Дзержинского», «Притокский», «Им 15-летия ОГПУ», «Коминтерн», «Зиянчуринский», «Им. Второй пятилетки», «Приуральский», «Им. Ленина», «Им. Горького», «Горный Ерик», «Бузулукский», «Им. Кирова», «Им. Молотова», «Им. Свердлова», «Им. Калинина», «Ташлинский», «Рубежинский», «Мансуровский», «Ленинский», «Володарский», «Тепловский», «Им. К. Либкнехта». К свиноводческим хозяйствам относились совхозы «Пролетариат», «Красногвардеец», «Ильинский», «Им. 17 партконференции», «Боевой», «Воронежский». Овцеводческими хозяйствами были совхозы «Советский», «Караванный», «Им. К. Маркса», «Буртинский», «Профинтерн», «Буданшинский», «Красный Чабан». К тресту пригородных хозяйств относились совхозы №№ 1,3,4,5,6,7,8,9,10. Совхоз «Бузуликский» находился в ведении Народного ко-

миссариата земледелия РСФСР, а совхоз «Оренбургский» в ведении Народного комиссариата мясомолочной промышленности РСФСР¹.

В Челябинской области по состоянию на начало 1941 г. насчитывалось 93 совхоза, из них 75 были союзного подчинения и 18 – республиканского. Совхозами союзного подчинения были зерновые совхозы «Большевик», «Каргопольский», «Лебяжье-вский», «Магнитный», «Макушинский», «Нагайбакский», «Петропавловский», «Увельский», «Троицкий», «Уйский», «Аргаяшский», «Белозерский». «Буранный», «Буринский», «Гумбейский», «Еманжельинский», «Петуховский», «Пионер», «Коноваловский», «Худайбердинский», «Шадринский», «Яланский», «Варгашинский».

Молочными совхозами союзного подчинения были «Варненский», «Есаульский», «Новый Уряк», «Танташинский», «Полтавский», «Усть - Уйский», «Южно – Степной», «Гривенский», «Больше Каменский», «Глубокинский», «Горный», «Неклюевский», «Донгузловский», «Катайский». «Козаревский», «Муслимовский», «Подовинский», «Севастьяновский», «Семискульский», «Ункурдинский», «Уралец», «Каясоновский». Свиноводческие хозяйства союзного подчинения – это совхозы «Им. Буденного», «Им. Ворошилова», «Заря», «Им. 8 – е марта», «Восход», «Тамакульский», «Им. Второй пятилетки», «Красный октябрь», «Степной», «Уралец - Долмат», «Чебаркульский», «Лопатинский». Овцеводческие совхозы союзного подчинения – «Алабугский», «Березовский», «Брединский», «Урал», «Путь Октября». Овощные совхозы союзного подчинения – «Желтинский», «Митрофановский», «Магнитогорский». К совхозам союзного подчинения относились также племенной совхоз крупного рогатого скота «Курганский», коневодческие совхозы «Кизильский № 43», «Кунашакский № 45», «Юргамышский № 108», «Шадринский № 104», «Троицкий № 8», конезавод № 7 и два совхоза Треста Главспирт Наркомата пищевой промышленности СССР – «Им. Кирова» и «Тюбукский». К совхозам республиканского подчинения относились совхозы «Катайский», Магнитогорский №1 и № 2 и «Челябинский». Тресту пригородных совхозов подчинялись совхозы «Долматовский», «Калачевский», «Катавский», «Саткинский», «Златоустовский», «Петровский», «Баландинский», «Красное поле», «Челябинский», «Чашинский», Златоустовское теплично-парниковое хозяйство и Челябинское теплично-парниковое хозяйство.

В Башкирии было 57 совхозов, в том числе 5 союзного подчинения, 50 – республиканского и 2 – местного. К совхозам союзного подчинения относились конезаводы № 46, 109 и 119 НКЗ СССР, а также совхозы «Уршак» и «Им. Цурюпы» Треста Главспирт НКПП СССР. К совхозам республиканского подчинения относились в основном зерновые, молочные и свиноводческие совхозы. Зерновые хозяйства: совхозы «Акъярский», «Зилаирский», «Давлекановский», «Янгельский», «Альшевский», «Месягутовский», «Раевский», «Казангуловский», «Им. БашЦИК», «Кызыльский», «Красная Башкирия», «Буздяковский», «Стерлитамакский», «Смычка», «Им. Мичурина». Молочные совхозы – «Куюргазинский», «Сакмарский», «Арслановский», «Ми-

¹Государственный архив Российской Федерации (ГАРФ). Ф. 317. Оп.1. Д. 31. Лл. 1–6.

ловский», «Таналыкский», «Инякский», «Суванякский», «Нурапталовский», «Байрангуловский», «Лагерный», «Аллагузовский», «Миякинский». Свиноводческие совхозы: «Белебеевский», «Краснознаменский», «Спартак», «Им. 8 – е марта», «Туймазинский», «Карламан», «Чишминский», «Им. Горького», а также овцеводческий совхоз «Зиянчуринский. К Тресту пригородных совхозов относились совхозы № 1 - 8, 10 – 14, а совхозами местного подчинения были совхоз № 6 НКММ БАССР и совхоз «Кушкаренковский» НКЗ БАССР.

В Свердловской области по состоянию на начало 1941 г. насчитывался 51 совхоз, из них 3 были союзного подчинения и 48 – республиканского. НКЗ СССР подчинялись два племсовхоза крупного рогатого скота – «Тагильский» и «Зональный», а также свиноводческий племсовхоз «Пионер». Совхозы республиканского подчинения делились на молочные, свиноводческие, птицеводческие и овощные, а также совхозы Управления трестов пригородного хозяйства. К молочным совхозам относились совхозы «Туринский», «Поречинский», «Ницинский», «Чернобровский», «Красноармеец», «Комсомольский», «Октябрьский», «Тагил» и «Тугулымский». К свиноводческим совхозам относились совхозы «Калиновский», «Комсомолец», «Им. Молотова», «Бэкон», «Аксариха». Овощными совхозами были – «Алапаевский», «Свердловский», «Нижнетагильский», птицеводческим – «Балаирский». Управлению трестов пригородного хозяйства подчинялись совхозы: «Орджоникидзевский», «Уктусский», «Шарташский», «Косулинский», «Вьюхинский», «Бородулинский», «Рассоха», «Горнощитский», Широкореченский, «Первоуральский», «Хромпик», «Ревдинский», «Бичурский», «Егоршинский», «Тало-Ключевский», «Туринский», «Серовский», Нижнелялинский, «Кушвинский», «Алапаевский», «Верхнесалдинский», «Нижнесалдинский», «Нижнетагильский № 1», «Нижнетагильский № 3», «Нижнетагильский № 4», «Леневский», «Верхнетагильский», «Невьянский», «Малоистокский».

В Молотовской области насчитывалось 29 совхозов, из них 5 союзного подчинения и 24 республиканского подчинения. К совхозам союзного подчинения НКЗ СССР относились четыре конезавода (№№ 3, 6, 9 и 105) и совхоз «Тюшевский» Треста Главспирт НКПП СССР. К НКЗ РСФСР относились зерновые совхозы «Кунгурский» и «Комсомолец», льноводческий совхоз «Уралец», овощные совхозы «Верхнемуллинский», «Осенцовский», «Данилихинский» и «Лысьвенский». К Управлению трестов пригородных хозяйств относились совхозы «Чусовской», «Красновишерский», «Нижекурьинский», «Краснокамский», «Муллинский», «Усольский», «Быгельский», «Соликамский», «Александровский», «Верневильвенский», «Вьящерский», «Зуевский», «Молотовский», «Верхнегородковский», «Усовский» и совхоз №1. В Удмуртии было 15 совхозов республиканского подчинения: зерновой семеноводческий совхоз «Уромский», молочный совхоз «Им. пятилетия УАО», свиноводческие совхозы «Пустошинский», «Яжбахтинский», «Им. Ленина», «Им. десятилетия УАО», «Воткинский», а также госпллодопитомник «Сарапульский». К

тресту пригородных хозяйств УАССР относились совхозы «Сарапульский», «Ижевский», «Воткинский», «Селтинский», «Юсьвинский»¹.

В 1940 г. в распоряжении совхозов на Урале находилось 6640,7 тыс. га земли, в том числе 2275,8 га пашни, автотракторный парк был представлен 1856 грузовыми автомобилями, 8056 тракторами, а в основном производстве совхозов было занято 113,6 тыс. чел. В 1940 г. государственные хозяйства (совхозы и подсобные хозяйства предприятий, организаций и учреждений) произвели сельскохозяйственной продукции на сумму в 160,6 млн руб., что составило 10,0% ее валового производства в Уральском регионе².

Непосредственно в совхозах функции управления осуществлял директор. Директору было разрешено самостоятельно назначать и смещать весь административный и технический персонал совхозов, за исключением заместителя и главного бухгалтера. Он распоряжался всеми средствами хозяйства, самостоятельно устанавливал конкретные объемы строительства для совхоза, заключал хозяйственные договоры и т. д. Директора совхозов занимались не только производственными вопросами, но и ведали снабжением, регулировали нормы выдачи хлеба своим работникам, предоставляли жилье и др.³

Таким образом, в 1930 – е гг. СССР сложилась система управления, при которой большая часть советских хозяйств подчинялась Наркомату совхозов СССР и управлялась по схеме: Наркомат совхозов СССР – Управление Наркомата зерновых и животноводческих совхозов РСФСР – трест республики или области. Некоторыми хозяйствами управлял непосредственно Наркомат совхозов СССР по списку, утвержденному Президиумом Верховного Совета СССР. Специализированные совхозы находились в ведении других Наркоматов и управлялись ими. В предвоенные годы система управления совхозами подвергалась непрерывной реорганизации, что создавало постоянную напряженность на местах. К тому же сложившаяся система управления отрывала совхозы от местных органов власти и управления. Местным хозяйственным и партийным органам было сложно наладить связь с многочисленными управлениями и трестами, которым непосредственно подчинялись находящиеся на их территории совхозы. Все же связанные с сельским хозяйством наркоматы находились в Москве.

¹ГАРФ. Ф.317. Оп. 1. Д.31. Лл.1–5; Ф. 374. Оп. 7. Д.33. Лл. 5,6, 44, 50, 51, 69, 83, 86, 87.

²Мотревич В. П. Сельское хозяйство Урала в показателях статистики (1941–1950 гг.). Екатеринбург: Наука, 1993. С. 38, 48, 52, 88, 237, 239.

³Российский государственный архив социально-политической истории (РГАСПИ). Ф. 349. Оп. 2. Д.83. Л. 55.